



VOTORANTIM  
cimentos

Demonstrações  
Financeiras 2024

Votorantim Cimentos N/NE S.A.

CNPJ/MF nº 10.656.452/0001-80

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Submetemos à apreciação as correspondentes Demonstrações Financeiras da Votorantim Cimentos N/NE S.A. ("VCNNE" ou "Companhia"), relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que inclui os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC").

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| BALANÇO PATRIMONIAL                                |          |           |           |                                                   |          |           |           |
|----------------------------------------------------|----------|-----------|-----------|---------------------------------------------------|----------|-----------|-----------|
| Ativo                                              | Nota     | 2024      | 2023      | Passivo e patrimônio líquido                      | Nota     | 2024      | 2023      |
| Circulante                                         |          |           |           | Circulante                                        |          |           |           |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 7(b)     | 930.346   | 903.150   | Empréstimos e financiamentos                      | 18(b)    | 22.478    | 21.340    |
| Aplicações financeiras                             | 8(b)     | 64.156    | 62.031    | Instrumentos financeiros derivativos              | 5.3.3(b) | 48.661    | 47.929    |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 5.3.3(b) | 1         | 357       | Arrendamentos                                     | 17(c)    | 41.573    | 3.905     |
| Contas a receber de clientes                       | 9(b)     | 204.176   | 168.461   | Risco sacado a pagar                              | 19(b)    | 83.140    | 88.720    |
| Estoques                                           | 10(b)    | 531.174   | 544.930   | Fornecedores e outras contas a pagar              |          | 412.547   | 398.377   |
| Tributos a recuperar                               | 11(b)    | 31.343    | 29.575    | Salários e encargos sociais                       |          | 44.920    | 44.626    |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar |          | 56.626    | 9.562     | Imposto de renda e contribuição social a recolher |          | 17.579    | 4.421     |
| Outros ativos                                      |          | 21.011    | 14.792    | Tributos a recolher                               |          | 44.285    | 47.869    |
|                                                    |          |           |           | Adiantamento de clientes                          |          | 13.723    | 8.747     |
|                                                    |          |           |           | Uso de bem público                                | 22(b)    | 55.009    | 53.947    |
|                                                    |          |           |           | Outros passivos                                   |          | 53.574    | 68.410    |
| Total do ativo circulante                          |          | 1.838.833 | 1.732.858 | Total do passivo circulante                       |          | 837.489   | 788.291   |
| Não circulante                                     |          |           |           | Não circulante                                    |          |           |           |
| Realizável a longo prazo                           |          |           |           | Empréstimos e financiamentos                      | 18(b)    | 703.902   | 960.045   |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 5.3.3(b) | 156.048   | 172.838   | Instrumentos financeiros derivativos              | 5.3.3(b) | 127.511   | 119.924   |
| Tributos a recuperar                               | 11(b)    | 107.073   | 97.109    | Arrendamentos                                     | 17(c)    | 78.023    | 16.225    |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar |          | 326       | 43.255    | Imposto de renda e contribuição social diferidos  | 20(c)    | 245.474   | 217.054   |
| Partes relacionadas                                | 12(b)    | 15.319    | 3.319     | Partes relacionadas                               | 12(b)    | 1.906     | 8.506     |
| Depósitos judiciais                                | 13(b)    | 114.520   | 112.676   | Provisões e depósitos judiciais                   | 21(b)    | 230.656   | 245.420   |
| Benefícios pós-emprego                             | 23(d)    |           | 2.131     | Uso de bem público                                | 22(b)    | 584.054   | 589.400   |
| Outros ativos                                      |          | 4.866     | 4.804     | Outros passivos                                   |          | 67.384    | 43.669    |
|                                                    |          | 398.152   | 436.132   | Total do passivo não circulante                   |          | 2.038.910 | 2.200.243 |
|                                                    |          |           |           | Total do passivo                                  |          | 2.876.399 | 2.988.534 |
|                                                    |          |           |           | Patrimônio líquido                                | 24       |           |           |
| Investimentos                                      | 14(b)    | 62.867    | 68.406    | Capital social                                    |          | 403.087   | 335.906   |
| Imobilizado                                        | 15(b)    | 2.601.105 | 2.697.135 | Reservas de lucros                                |          | 2.032.126 | 2.042.496 |
| Intangível                                         | 16(b)    | 426.759   | 414.134   | Dividendos adicionais propostos                   |          | 127.727   |           |
| Direito de uso em arrendamento                     | 17(b)    | 111.127   | 19.632    | Ajustes de avaliação patrimonial                  |          | (496)     | 1.361     |
| Total do ativo não circulante                      |          | 3.600.010 | 3.635.439 | Total do patrimônio líquido                       |          | 2.562.444 | 2.379.763 |
| Total do ativo                                     |          | 5.438.843 | 5.368.297 | Total do passivo e patrimônio líquido             |          | 5.438.843 | 5.368.297 |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

| DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO        |           |                                         |                       |                                  |                                 |                   |                    |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|---------------------------------|-------------------|--------------------|
|                                                        | Nota      | Atribuível aos acionistas controladores |                       |                                  |                                 |                   |                    |
|                                                        |           | Reservas de lucros                      |                       | Ajustes de avaliação patrimonial | Dividendos adicionais propostos | Lucros acumulados | Patrimônio líquido |
|                                                        |           | Capital social                          | Legal                 |                                  |                                 |                   |                    |
|                                                        |           |                                         | De incentivos fiscais | Retenção                         |                                 |                   |                    |
| Em 1º de janeiro de 2023                               |           | 335.906                                 | 67.181                | 1.691.859                        | 76.369                          | 1.601             | 2.172.916          |
| Resultado abrangente do exercício                      |           |                                         |                       |                                  |                                 |                   |                    |
| Lucro líquido do exercício                             |           |                                         |                       |                                  |                                 | 565.684           | 565.684            |
| Outros componentes do resultado abrangente             | 24(d)     |                                         |                       |                                  | (240)                           | (240)             | (240)              |
|                                                        |           |                                         |                       |                                  | (240)                           | 565.684           | 565.444            |
| Distribuições para acionistas                          |           |                                         |                       |                                  |                                 |                   |                    |
| Dividendos intermediários pagos                        |           |                                         |                       | (64.198)                         |                                 |                   | (64.198)           |
| Destinação do lucro líquido do exercício               |           |                                         |                       |                                  |                                 |                   |                    |
| Constituição de reserva de incentivos fiscais          | 24(a)(v)  |                                         | 256.605               |                                  |                                 | (256.605)         | (256.605)          |
| Dividendos prioritários de ações preferências classe B | 24(c)     |                                         |                       |                                  |                                 | (40.370)          | (40.370)           |
| Dividendos mínimos obrigatórios                        | 24(c)     |                                         |                       |                                  |                                 | (67.177)          | (67.177)           |
| Dividendos deliberados                                 | 24(c)     |                                         |                       |                                  |                                 | (186.852)         | (186.852)          |
| Retenção de lucros                                     |           |                                         |                       | 14.680                           |                                 | (14.680)          | (14.680)           |
|                                                        |           |                                         |                       | 256.605                          |                                 | (565.684)         | (358.597)          |
|                                                        |           |                                         |                       | (49.518)                         |                                 |                   | (49.518)           |
| Em 31 de dezembro de 2023                              |           | 335.906                                 | 67.181                | 1.948.464                        | 26.851                          | 1.361             | 2.379.763          |
| Em 1º de janeiro de 2024                               |           | 335.906                                 | 67.181                | 1.948.464                        | 26.851                          | 1.361             | 2.379.763          |
| Resultado abrangente do exercício                      |           |                                         |                       |                                  |                                 | 399.039           | 399.039            |
| Lucro líquido do exercício                             |           |                                         |                       |                                  |                                 | (1.857)           | (1.857)            |
| Outros componentes do resultado abrangente             | 24(d)     |                                         |                       |                                  | (1.857)                         | 399.039           | 397.182            |
|                                                        |           |                                         |                       |                                  | (1.857)                         | 399.039           | 397.182            |
| Contribuições e distribuições para acionistas          |           |                                         |                       |                                  |                                 |                   |                    |
| Aumento de capital social                              |           | 67.181                                  | (67.181)              |                                  |                                 |                   |                    |
| Dividendos intermediários pagos                        | 24(c)     |                                         |                       | (26.851)                         |                                 |                   | (26.851)           |
| Destinação do lucro líquido do exercício               |           |                                         |                       |                                  |                                 |                   |                    |
| Constituição de reserva legal                          | 24(a)(iv) |                                         | 19.951                |                                  |                                 | (19.951)          | (19.951)           |
| Constituição de reserva de incentivos fiscais          | 24(a)(v)  |                                         |                       | 63.711                           |                                 | (63.711)          | (63.711)           |
| Dividendos prioritários de ações preferências classe B | 24(c)     |                                         |                       |                                  |                                 | (40.545)          | (40.545)           |
| Dividendos mínimos obrigatórios                        | 24(c)     |                                         |                       |                                  |                                 | (68.708)          | (68.708)           |
| Dividendos deliberados                                 | 24(c)     |                                         |                       |                                  |                                 | (78.397)          | (78.397)           |
| Dividendos adicionais propostos                        | 24(c)     |                                         |                       |                                  |                                 | 127.727           | 127.727            |
|                                                        |           | 67.181                                  | (47.230)              | 63.711                           | (26.851)                        | 127.727           | (214.501)          |
| Em 31 de dezembro de 2024                              |           | 403.087                                 | 19.951                | 2.012.175                        | (496)                           | 127.727           | 2.562.444          |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Votorantim Cimentos N/NE S.A. ("Companhia" ou "VCNNE") têm como atividades principais: a produção e o comércio de portfólio completo de materiais pesados de construção, que inclui cimento, agregados, argamassa, calcário agrícola e outros, bem como serviços de matérias-primas e derivados, produtos semelhantes e relacionados, pesquisa, mineração, serviços de concreto pré-fabricado, transporte, distribuição e importação, coprocessamento para geração de energia e participação em outras empresas. A Companhia é uma sociedade anônima com sede na cidade de Recife no estado de Pernambuco, Brasil e atua nas regiões Norte e Nordeste do Brasil. A Companhia é controlada diretamente pela Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA"), e indiretamente pela Votorantim S.A. ("VSA"), sociedade anônima de capital fechado, a qual é denominada *holding* de investimento permanente capitalizada e com negócios de longo prazo, brasileira e de controle familiar.

2. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram aprovadas pela Diretoria da Companhia em 17 março de 2025.

3. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

**3.1. Base de preparação:** As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP"). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC"). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações, foram evidenciadas e correspondem às utilizadas pela gestão da Administração da Companhia. A preparação das demonstrações financeiras considerou o custo histórico como base de valor, exceto para determinados ativos e passivos financeiros, inclusive instrumentos derivativos, que têm seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo. As políticas contábeis materiais e relevantes para a compreensão das demonstrações financeiras foram incluídas nas respectivas notas explicativas, com um resumo da base de reconhecimento e mensuração utilizada pela Companhia. A Companhia não está apresentando demonstrações financeiras consolidadas de acordo com a isenção prevista no parágrafo 4 do CPC 36(R3) – Demonstrações Financeiras Consolidadas. Adicionalmente, a controladora direta Votorantim Cimentos S.A. efetua a emissão de demonstrações financeiras consolidadas no Brasil. As demonstrações financeiras da controladora direta Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA"), estão disponíveis por meio do site [ri.votorantimcimento.com.br](http://ri.votorantimcimento.com.br). **3.2. Novas normas e interpretações contábeis:** **3.2.1. Normas e interpretações contábeis adotadas:** As interpretações e alterações às normas contábeis vigentes a partir de 1 de janeiro de 2024 foram adotadas e não tiveram impactos relevantes nas demonstrações financeiras da Companhia.

**(a) Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco sacado") (alterações ao CPC 3 e CPC 40):** As alterações introduzem novas divulgações relacionadas aos acordos de financiamento com fornecedores ("Risco sacado") que ajudam os usuários das demonstrações financeiras a avaliarem os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa da Companhia e sobre a exposição ao risco de liquidez. A Companhia avaliou os novos requerimentos de divulgação e incorporou na apresentação da Nota 19. **3.2.2. Normas, interpretações contábeis e legislações que ainda não estão em vigor:** **(a) Reforma tributária no Brasil:** Em 16 de janeiro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214, que regulamenta a reforma tributária brasileira sobre o consumo. A reforma trará mudanças significativas no sistema tributário nacional, com o objetivo de simplificar a arrecadação, reduzir a burocracia e promover maior justiça fiscal. Entre as principais mudanças, destaca-se a criação da CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) e o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços), modelo de IVA dual que substituirá os atuais tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS. A transição para o novo sistema começará em 2026, de forma escalonada, com implementação integral em 2033. A Companhia iniciará em 2025 as adequações necessárias para ajustar os processos às novas exigências e prazos requeridos, portanto, nenhum efeito relativo aos impactos da reforma tributária foi considerado para fins dessas demonstrações financeiras anuais. (b) Outras alterações: Outras normas, interpretações e alterações às normas contábeis foram publicadas, porém, ainda não são mandatórias para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e não foram adotadas antecipadamente. A Companhia entende que a adoção dessas normas, interpretações e alterações não gerará impacto relevante na preparação das demonstrações financeiras no exercício corrente e futuros. **3.3. Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras:** A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real ("R\$" ou "Reais"). **3.4. Operações com moeda estrangeira:** As operações em moedas estrangeiras são convertidas para suas respectivas moedas funcionais, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação para os itens remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do fim do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos no resultado como variações cambiais líquidas, exceto quando reconhecidas no patrimônio como operações qualificadas como *hedge* de investimento líquido em operações no exterior.

4. ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. As estimativas e julgamentos contábeis são periodicamente revisados baseados na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO                                                                          |       |                |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
|                                                                                                    | Nota  | 2024           | 2023           |
| Receita líquida de contratos com clientes                                                          | 25(b) | 3.368.901      | 3.258.901      |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados                                               | 26(b) | (2.773.730)    | (2.608.754)    |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                                 |       | <b>595.171</b> | <b>650.147</b> |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                                                            |       |                |                |
| Com vendas                                                                                         | 26(b) | (123.809)      | (123.987)      |
| Gerais e administrativas                                                                           | 26(b) | (75.283)       | (62.555)       |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                                             | 27(b) | 158.725        | 160.549        |
|                                                                                                    |       | (40.367)       | (25.993)       |
| <b>Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b>             |       | <b>554.804</b> | <b>624.154</b> |
| <b>Resultado de participações societárias</b>                                                      |       |                |                |
| Equivalência patrimonial                                                                           | 14(d) | 9.255          | 3.071          |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>                                                               | 28(b) |                |                |
| Receitas financeiras                                                                               |       | 268.073        | 253.993        |
| Despesas financeiras                                                                               |       | (313.240)      | (250.813)      |
| Variações cambiais, líquidas                                                                       |       | (42.642)       | 21.401         |
|                                                                                                    |       | (87.809)       | 24.581         |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                                    |       | <b>476.250</b> | <b>651.806</b> |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                                                      | 20(b) | (77.211)       | (86.122)       |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                                                  |       | <b>399.039</b> | <b>565.684</b> |
| Quantidade média ponderada de ações, em milhares                                                   |       | 22.936.414     | 22.936.414     |
| Resultado básico e diluído por lote de mil ações atribuíveis aos acionistas da Companhia, em reais |       | 17,40          | 24,66          |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE                                                                                   |       |                |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
|                                                                                                                        | Nota  | 2024           | 2023           |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                                                                      |       | 399.039        | 565.684        |
| <b>Outros componentes do resultado abrangente do exercício a serem posteriormente reclassificados para o resultado</b> |       |                |                |
| Participação de outros resultados abrangentes de investidas - reflexo                                                  | 24(d) | 215            | 68             |
|                                                                                                                        |       | 215            | 68             |
| <b>Outros componentes do resultado abrangente que não serão reclassificados para o resultado</b>                       |       |                |                |
| Remensuração com benefícios de aposentadoria                                                                           | 24(d) | (70)           | (159)          |
| Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo                                                                   | 24(d) | (2.002)        | (149)          |
|                                                                                                                        |       | (2.072)        | (308)          |
| <b>Outros componentes do resultado abrangente do exercício</b>                                                         |       | <b>(1.857)</b> | <b>(240)</b>   |
| <b>Total do resultado abrangente do exercício</b>                                                                      |       | <b>397.182</b> | <b>565.444</b> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA                                                |               |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|
|                                                                                 | Nota          | 2024             | 2023             |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                 |               | 476.250          | 651.806          |
| Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa |               |                  |                  |
| Depreciação, amortização e exaustão                                             | 26(b)         | 261.836          | 184.017          |
| Instrumentos financeiros derivativos, líquidos                                  | 28(b)         | 60.996           | 30.015           |
| Atualização monetária do uso de bem público                                     | 28(b)         | 40.864           | (22.387)         |
| (Reversão) provisão de processos cíveis, trabalhistas, fiscais e ambientais     | 21(b)         | (23.785)         | 8.781            |
| (Reversão) provisão para obsolescência de estoques                              | 10(c)         | (13.831)         | 8.705            |
| Equivalência patrimonial                                                        | 14(d)         | (9.255)          | (3.071)          |
| Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa                | 9(c)          | 9.132            | 9.974            |
| Provisão de <i>impairment</i> de ativos                                         | 27(b)         | 8.660            |                  |
| Contratos futuros de energia - valor justo                                      | 27(b)         | 2.899            | (42.162)         |
| (Ganho) perda líquido na venda de imobilizado e intangível                      | 27(b)         | (1.451)          | 4.223            |
|                                                                                 | 18(d) e 28(b) |                  |                  |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos                                        |               | 53.757           | 33.236           |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                                        |               | (16.516)         | (1.813)          |
| Outros componentes do resultado financeiro                                      |               | 66.781           | 34.128           |
| Demais itens que não afetam caixa                                               |               | (10.618)         | (9.373)          |
|                                                                                 |               | 905.719          | 886.079          |
| <b>(Acréscimo) decréscimo em ativos</b>                                         |               |                  |                  |
| Contas a receber de clientes                                                    |               | (38.608)         | (14.549)         |
| Estoques                                                                        |               | 27.587           | (96.547)         |
| Tributos a recuperar                                                            |               | (15.867)         | 77.475           |
| Partes relacionadas                                                             |               | 2.618            | (4.163)          |
| Depósitos judiciais                                                             |               | (3.227)          | (9.874)          |
| Demais créditos e outros ativos                                                 |               | (4.150)          | (3.588)          |
| <b>Acréscimo (decréscimo) em passivos</b>                                       |               |                  |                  |
| Fornecedores e outras contas a pagar                                            |               | 11.073           | 35.966           |
| Risco sacado a pagar                                                            |               | (5.580)          | (63.144)         |
| Salários e encargos sociais                                                     |               | 294              | 640              |
| Tributos a recolher                                                             |               | (27.402)         | (42.746)         |
| Adiantamento de clientes                                                        |               | 4.976            | (2.158)          |
| Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas                      |               | (31.075)         | (20.232)         |
| Demais obrigações e outros passivos                                             |               | 5.980            | (434)            |
| <b>Caixa proveniente das operações</b>                                          |               | <b>832.338</b>   | <b>742.725</b>   |
| Juros pagos de empréstimos e financiamentos                                     | 18(d)         | (49.666)         | (30.133)         |
| Juros pagos de uso de bem público                                               |               | (53.177)         | (54.517)         |
| Juros recebidos                                                                 |               | 5.804            | 318              |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                    |               | (17.977)         |                  |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>                    |               | <b>717.322</b>   | <b>658.393</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>                           |               |                  |                  |
| Aplicações financeiras                                                          |               | (182)            | (1.051)          |
| Resgate de aplicações financeiras                                               |               | 14.516           | 17.539           |
| Recebimento pela venda de imobilizado e intangível                              |               | 31.753           | 2.137            |
| Aquisições de imobilizado e intangível                                          |               | (165.127)        | (226.230)        |
| Efeito caixa das movimentações de capital em investidas                         |               | 3.000            | (1.350)          |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>                    |               | <b>(116.040)</b> | <b>(208.955)</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>                          |               |                  |                  |
| Captações de empréstimos e financiamentos                                       | 18(d)         | 16.348           | 282.222          |
| Liquidação de empréstimos e financiamentos                                      | 18(d)         | (295.266)        | (17.208)         |
| Liquidação de arrendamento                                                      | 17(c)         | (45.348)         | (9.095)          |
| Liquidação de instrumentos financeiros derivativos                              | 5.3.3(b)      | (35.319)         | (59.660)         |
| Dividendos pagos                                                                | 24(c)         | (214.501)        | (416.359)        |
|                                                                                 |               | (574.086)        | (220.100)        |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>                  |               | <b>27.196</b>    | <b>229.338</b>   |
| <b>Acréscimo em caixa e equivalentes de caixa</b>                               |               | <b>903.150</b>   | <b>673.812</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício                            |               | 930.346          | 903.150          |
| <b>Principais transações que não afetaram o caixa</b>                           |               |                  |                  |
| Aquisições de imobilizado e intangível                                          |               | (3.097)          | (5.209)          |
| Ativos de direito de uso em contratos de arrendamento                           | 17(c)         | 129.618          | 23.730           |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



passivo para o próximo exercício social estão descritas a seguir. **4.1.1. Estimativa de valor justo:** A Companhia divulga as mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia: Nível 1 Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. Nível 2 Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços). Nível 3 – Informações para o ativo ou passivo que não são baseados em dados de mercado observáveis (ou seja, dados não observáveis, para os quais o valor justo é determinado com base em técnicas de avaliação específicas). Este é o caso dos títulos patrimoniais não cotados e dos instrumentos em que o risco (por exemplo ESG ou a falta de liquidez, entre outros) dá origem a um ajuste não observável significativo. Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os ativos e passivos ao valor justo incluem: • Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares; • O valor justo de *swaps* de taxa de juros calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado; • O valor justo dos contratos de câmbio futuro determinado com base nas taxas de câmbio futuras na data do balanço, com o valor resultante descontado ao valor presente; e • A análise de fluxos de caixa descontados. A Companhia não alterou quaisquer técnicas de avaliação na determinação dos valores justos de Nível 2 e Nível 3. A Companhia utiliza seu julgamento para selecionar os melhores métodos e premissas baseando-se principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço. **4.1.2. Impairment de ativo e ativo não circulante:** A Companhia divulga as mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia: (a) **Práticas contábeis:** Ativos não financeiros com data útil indefinida, como o *ágio*, não estão sujeitos à amortização, e o teste de valor recuperável (*impairment*) é realizado, pelo menos, anualmente. Os ativos que estão sujeitos a depreciação / amortização passam por testes de *impairment* anualmente e / ou sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indiquem que o valor contábil do ativo pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida como despesa na rubrica de "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 27) pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa o valor recuperável. O valor recuperável é o maior valor entre o valor justo de um ativo menos quaisquer custos de venda ou seu valor em uso. Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados no menor nível para o qual existam fluxos de caixa identificáveis (unidades geradoras de caixa UGC). Ativos não financeiros, exceto *ágio*, que sofreram *impairment*, são revisados subsequentemente para possível reversão da provisão de *impairment* na data do balanço. O *ágio* resultante de combinação de negócios é alocado a uma UGC ou grupo de UGCs, sendo cada UGC ou grupo de UGCs o nível mais baixo no qual o *ágio* é monitorado para fins de gestão interna e não sendo maior do que um segmento operacional. Quando uma perda por *impairment* é revertida, exceto o *ágio*, o valor contábil do ativo ou UGC é modificado para corresponder a uma estimativa revisada de seu valor recuperável, mas de forma que o valor contábil revisado não exceda o valor contábil que teria sido determinado se nenhuma perda por *impairment* tivesse sido reconhecida para o ativo ou UGC em anos anteriores. A reversão de uma perda por *impairment* é reconhecida como receita na rubrica de "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 27). Perda por *impairment* de *ágio* reconhecida no resultado do exercício não é revertida. (b) **Teste de impairment:** Um teste de *impairment* é realizado pelo menos anualmente para todas as UGCs ou grupo de UGCs às quais possuem *ágio* alocado, bem como para outras UGCs ou grupo de UGCs que não contêm *ágio*, mas apresentam indicadores de *impairment*. O valor recuperável é mensurado pelo modelo de fluxo de caixa descontado, e determinado a partir do valor em uso de cada UGC ou grupo de UGCs. O processo de estimativa desses valores envolve o uso de premissas, julgamentos e estimativas de fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa após os impostos com base no Planejamento Estratégico aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia, cobrindo um período de cinco anos. Um período de até dez anos pode ser considerado em circunstâncias específicas, como crises econômicas ou negócios com processos de reestruturação ou revisões estratégicas, para refletir melhor o negócio e o ciclo econômico da UGC. Os fluxos de caixa na perpetuidade são calculados usando as projeções do último ano (com taxa de crescimento nula). A Administração considerou como as principais premissas para calcular o valor recuperável das UGCs o preço e volume de venda projetados e a taxa de desconto. A Administração projetou o preço e o volume de vendas futuros com base no desempenho anterior e nas expectativas futuras de desenvolvimento do mercado. As taxas de desconto utilizadas são após os impostos e refletem riscos específicos relacionados à UGC que está sendo testada. A Companhia considerou as seguintes taxas de desconto antes dos impostos na realização dos testes 9,48% em 2024 e 10,10% em 2023. (c) **Resultado do teste de impairment:** Com base nos testes de *impairment* realizados para 31 de dezembro de 2024, a Companhia concluiu não haver necessidade de reconhecimento de perda por *impairment* considerando que o valor recuperável supera valor contábil para as UGCs testadas. Em adição, a Companhia reconheceu perdas de *impairment* decorrentes de projetos descontinuídos, sendo R\$ 8,66 em 2024. Os montantes foram integralmente alocados ao "Imobilizado líquido" (Nota 15(b)) e reconhecido em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 27). (d) **Análise de sensibilidade:** A Companhia realizou análises de sensibilidade para cada uma das premissas chave utilizadas na determinação do valor em uso de suas UGCs ou grupos de UGCs incluídas no teste de *impairment* para o exercício de 2024. A análise de sensibilidade foi realizada individualmente para cada premissa chave (preço de venda, volume, e taxa de desconto). Com base no resultado da análise de sensibilidade, a Administração concluiu que não há mudanças razoavelmente possíveis nessas premissas que resultariam no valor contábil das UGCs exceder significativamente seu valor recuperável estimado ou que poderia resultar em um *impairment* material para as demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024. **4.1.3. Recuperabilidade de imposto de renda e contribuição social diferidos:** A Companhia está sujeita ao pagamento de impostos e contribuições sobre o lucro. São reconhecidas provisões por conta de situações em que é provável que valores adicionais de impostos sejam devidos. Quando o resultado dessa avaliação é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no exercício em que o valor definitivo é determinado. Os saldos dos impostos diferidos são periodicamente revisados para determinar sua recuperabilidade, considerando o lucro tributável futuro derivado da melhor estimativa da Administração de resultados futuros projetados, que são elaboradas e fundamentadas em premissas e julgamentos internos e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. As principais premissas consideradas nas projeções são o preço de venda e o volume. O resultado do teste de recuperabilidade deste exercício está apresentado na (Nota 20(d)). **4.1.4. Provisões e contingências:** A Companhia é parte em processos de natureza tributária, cível, trabalhista e ambiental que se enquadram em instâncias diversas. As provisões judiciais contra resultados potencialmente desfavoráveis decorrentes de litígios em curso são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais, e regularmente elevada grau de julgamento sobre as matérias envolvidas. A provisão é constituída com base na melhor estimativa da perda provável, e é regularmente atualizada para refletir o valor do desenvolvimento dos litígios. **4.1.5. Obrigações com descomissionamento de ativos:** Os gastos relacionados ao descomissionamento da mina são registrados como *Asset Retirement Obligation* ("ARO"). As obrigações consistem principalmente em custos associados ao encerramento das atividades. O custo de desativação do ativo, equivalente ao valor presente da obrigação (passivo), é capitalizado como parte do

|                                                                                | Valor principal |         | Unidade do principal | 2023                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|----------------------|---------------------------------------|
| Programas                                                                      | 2024            | 2023    |                      | Total (líquido entre ativo e passivo) |
| <b>Proteção de taxas de juros e moedas não designado para hedge accounting</b> |                 |         |                      |                                       |
| Swaps taxa fixa em USD vs. taxa fluutuante em CDI                              |                 | 50.000  | USD milhares         | (28.360)                              |
| Swaps taxa fluutuante em IPCA vs. taxa fluutuante em CDI                       | 404.377         | 404.377 | BRL milhares         | 26.633                                |
|                                                                                |                 |         |                      | (1.725)                               |
| <b>Proteção de taxas de juros e moedas designado para hedge de valor justo</b> |                 |         |                      |                                       |
| Swaps taxa fluutuante em IPCA vs. taxa fluutuante em CDI                       | 211.785         | 211.785 | BRL milhares         | 5.533                                 |
| Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa fluutuante em CDI                              | 57.931          | 57.931  | BRL milhares         | 1.522                                 |
|                                                                                |                 |         |                      | 7.06                                  |
| Ativo circulante                                                               |                 |         |                      | 35                                    |
| Ativo não circulante                                                           |                 |         |                      | 172.83                                |
| Passivo circulante                                                             |                 |         |                      | (47.929)                              |
| Passivo não circulante                                                         |                 |         |                      | (119.924)                             |
|                                                                                |                 |         |                      | 5.34                                  |

**(c) Hedge de valor justo:** A Companhia designou como *hedge accounting* de valor justo certas operações de empréstimos e financiamentos para os quais contratou instrumentos financeiros derivativos com propósito de proteção do risco de valor justo associado com a taxa de juros e câmbio. Nas operações designadas para *hedge accounting*, a Companhia documenta formalmente a relação entre o instrumento de proteção e o objeto de *hedge*, incluindo os objetivos de gerenciamento de riscos e os métodos utilizados para avaliação da efetividade. As variações no valor justo dos instrumentos de proteção (derivativos) contratados são registradas no resultado como receitas e despesas financeiras. As variações dos empréstimos designados que são atribuíveis exclusivamente aos riscos protegidos são registradas também no resultado do exercício como receitas ou despesas financeiras. O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva é reconhecido como receitas ou despesas financeiras. A relação vigente de efetividade mensurada no exercício está apresentada a seguir:

|                                                        |                                         |                   |                           |                         |                 | 2024                              |                                              |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Hedge de valor justo - Instrumentos derivativos</b> | <b>Objeto de proteção</b>               | <b>Vencimento</b> | <b>Ativo</b>              | <b>Passivo</b>          | <b>Notional</b> | <b>Valor justo do instrumento</b> | <b>Varição do valor justo do instrumento</b> |
| <i>Swap</i> de juros                                   | Debenture CRI<br>IPCA + 6,30% a.a.      | 2035              | IPCA +<br>6,30% a.a.      | BRL CDI +<br>0,73% a.a. | 211.785         | (17.334)                          | (33.666)                                     |
| <i>Swap</i> de juros                                   | Debenture CRI<br>Pré-fixado 11,51% a.a. | 2033              | Pré-fixado<br>11,51% a.a. | BRL CDI +<br>0,72% a.a. | 57.931          | (12.118)                          | (13.608)                                     |
|                                                        |                                         |                   |                           |                         |                 | <b>2024</b>                       | <b>2023</b>                                  |
| Risco alto                                             |                                         |                   |                           |                         |                 | 22.051                            | 20.403                                       |
| Risco médio                                            |                                         |                   |                           |                         |                 | 25.125                            | 21.655                                       |
| Risco baixo                                            |                                         |                   |                           |                         |                 | 80.200                            | 82.199                                       |
| AAA                                                    |                                         |                   |                           |                         |                 | 21.929                            | 17.582                                       |
|                                                        |                                         |                   |                           |                         |                 | 149.305                           | 141.839                                      |

Risco alto: Clientes com alto risco de inadimplência no mercado e/ou histórico de atrasos recorrentes de pagamentos. Risco médio: Clientes com risco médio de inadimplência no mercado e/ou histórico de atrasos pontuais de pagamentos. Risco baixo: Clientes com bons indicadores de mercado e/ou bom histórico de pagamentos. Clientes AAA: Clientes estratégicos e/ou de grande relevância, cuja atribuição desta classe de risco é aprovada em comitê de crédito. Este risco é definido conforme modelos estatísticos internos de *risk scoring*, dentro dos padrões de risco aceitáveis pela Companhia, conforme estabelecido na política de crédito e cobrança. **5.5. Risco de liquidez:** O risco de liquidez é gerenciado de acordo com a política financeira da Companhia, visando garantir recursos suficientes para honrar os compromissos da Companhia no curto prazo. Um dos principais instrumentos de medição e monitoramento da liquidez é o fluxo de caixa, para o qual as projeções consideram um prazo de 12 meses. A tabela a seguir demonstra o principal e os juros em aberto, se aplicável, nas respectivas datas de vencimento. Para os passivos de taxa fixa, as despesas de juros foram calculadas considerando a taxa estabelecida em cada contrato de dívida, no entanto, para os passivos de taxa flutuante, as despesas de juros foram calculadas com base nas curvas de mercado no fechamento dessas demonstrações financeiras. Os montantes apresentados abaixo são os fluxos de caixa contratuais não descontados, ou seja, podem não conciliar com os valores divulgados no balanço patrimonial.

|                                      | Nota  | Até 1 ano      | Entre 1 e 2 anos | Entre 2 e 5 anos | Entre 5 e 10 anos | A partir de 10 anos | Total            |
|--------------------------------------|-------|----------------|------------------|------------------|-------------------|---------------------|------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>     |       |                |                  |                  |                   |                     |                  |
| Empréstimos e financiamentos         |       | 67.679         | 75.569           | 424.268          | 532.544           | 82.596              | 1.182.656        |
| Instrumentos financeiros derivativos |       | 48.662         | 48.371           | 56.933           | 22.097            | 109                 | 176.172          |
| Arrendamento                         |       | 50.463         | 38.596           | 49.642           | 7.913             |                     | 146.614          |
| Risco sacado a pagar                 | 19(b) | 83.140         |                  |                  |                   |                     | 83.140           |
| Fornecedor e outras contas a pagar   |       | 412.547        |                  |                  |                   |                     | 412.547          |
| Partes relacionadas                  | 12(b) |                | 1.906            |                  |                   |                     | 1.906            |
| Uso de bem público                   |       | 55.009         | 59.060           | 199.949          | 424.402           | 1.016.210           | 1.754.630        |
| Benefícios pós-emprego               |       | 4.945          | 4.922            | 9.732            | 26.996            |                     | 46.595           |
|                                      |       | <u>722.445</u> | <u>228.424</u>   | <u>740.524</u>   | <u>1.013.952</u>  | <u>1.098.915</u>    | <u>3.804.260</u> |
| <b>Em 31 de dezembro de 2023</b>     |       |                |                  |                  |                   |                     |                  |
| Empréstimos e financiamentos         |       | 56.544         | 60.186           | 602.723          | 529.814           | 158.865             | 1.408.142        |
| Instrumentos financeiros derivativos |       | 47.929         | 32.974           | 66.284           | 20.372            | 294                 | 167.853          |
| Arrendamento                         |       | 9.449          | 9.281            | 5.739            |                   |                     | 24.469           |
| Risco sacado a pagar                 | 19(b) | 88.720         |                  |                  |                   |                     | 88.720           |
| Fornecedor e outras contas a pagar   |       | 398.377        |                  |                  |                   |                     | 398.377          |
| Partes relacionadas                  | 12(b) |                | 8.506            |                  |                   |                     | 8.506            |
| Uso de bem público                   |       | 54.519         | 55.247           | 187.400          | 397.000           | 1.157.338           | 1.851.144        |
| Benefícios pós-emprego               |       | 4.822          | 4.796            | 9.522            | 4.681             | 22.186              | 46.007           |
|                                      |       | <u>662.381</u> | <u>161.089</u>   | <u>865.668</u>   | <u>956.807</u>    | <u>1.380.669</u>    | <u>3.666.664</u> |

**5.6. Análise de sensibilidade:** Os principais fatores de risco que impactam a precificação dos instrumentos financeiros, de caixa e equivalentes de caixa, das aplicações financeiras, dos empréstimos, dos financiamentos, das partes relacionadas e dos instrumentos financeiros derivativos são a exposição à flutuação do dólar estadunidense, bem como a flutuação das taxas de juros CDI, SOFR, IPCA e cupom de dólar. Os cenários para estes fatores são elaborados utilizando fontes de mercado e fontes especializadas, seguindo a governança da Companhia. Os cenários em 31 de dezembro de 2024 estão descritos abaixo: Cenário I - Baseado nas curvas futuras de mercado e cotações que corresponde ao cenário mais provável com base na visão da Administração. Cenário II - considera variação de + ou - 25% nas curvas de mercado de 31 de dezembro de 2024. Cenário III - considera variação de + ou - 50% nas curvas de mercado de 31 de dezembro de 2024.

valor contábil do ativo subjacente e depreciado ao longo de sua vida útil. A Companhia considera as estimativas contábeis relacionadas com os custos necessários para encerrar uma atividade de mineração e recuperar as áreas degradadas como sendo uma estimativa contábil crítica por envolver diversas premissas, como taxas de desconto, inflação e vida útil do ativo. Estas estimativas são revisadas anualmente pela Companhia. As taxas de desconto utilizadas em 31 de dezembro de 2024 estão entre 3,4% e 14,7% a.a. e em 31 de dezembro de 2023 estão entre 3,2% e 16,3% a.a. **4.1.6. Benefícios pós-emprego:** O valor presente de obrigação ou direito do plano de assistência médica e plano de benefício definido dependem de uma série de fatores que são determinados com base em cálculos atuariais e utilizam uma série de premissas. Entre as premissas usadas na determinação do custo líquido para os saldos das obrigações ou direitos atuariais está a taxa de desconto, calculada com base nas taxas dos títulos de dívida do Governo. Os valores são designados na moeda em que os benefícios serão pagos e que têm prazos de vencimento próximos aos prazos das respectivas obrigações do plano de assistência médica e plano de benefício definido.

## 5. GESTÃO DE RISCOS

**5.1. Gestão de riscos socioambientais e climáticos:** A Companhia e suas atividades estão sujeitas às legislações sociais, ambientais e climáticas locais, estaduais, nacionais, regulamentares, tratados e convenções, no tocante a regular a condução das atividades, estabelecendo medidas de mitigação, compensação, gestão e monitoramento desses riscos, incluindo aquelas que regulam os deveres do titular do empreendimento e / ou atividade quanto às medidas de zelo e proteção social, ambiental e climática. As violações às tais regulamentações podem levar a multas e sanções pecuniárias substanciais e poderão exigir a implementação de medidas técnicas de forma a assegurar o cumprimento dos parâmetros obrigatórios aplicáveis. A Companhia atualiza periodicamente seus levantamentos e avaliações de riscos socioambientais e climáticos e trata os mesmos por meio de ações de mitigação, compensação ou provídes de obrigações futuras.

**5.2. Gestão de risco financeiro:** As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros, tais como: (i) risco de mercado (Nota 5.3); (ii) risco de crédito (Nota 5.4) e (iii) risco de liquidez (Nota 5.5). Os produtos e serviços oferecidos pela Companhia são comercializados em reais. No entanto, alguns ativos e passivos são denominados em moeda estrangeira, resultando em variação cambial. Adicionalmente, a Companhia possui dívidas atreladas a moedas e indexadores distintos, que podem impactar seu fluxo de caixa e lucros futuros. Para atenuar os efeitos diversos de cada fator de risco, a Companhia adotou a política financeira, aprovada pelo Conselho de Administração, com o objetivo de estabelecer governança e macro diretrizes no processo de gestão de riscos financeiros, assim como os indicadores de mensuração e acompanhamento. O processo de gestão de riscos objetiva a proteção do fluxo de caixa contra eventos adversos do mercado financeiro, tais como oscilações de moedas e de taxas de juros, e contra eventos adversos de crédito de contrapartes financeiras. A objetiva a gestão de alavancagem e outras exposições financeiras ou operacionais em linha com critérios de agências de *rating* para empresas consideradas investment grade. A política financeira da Companhia pretende preservar a liquidez da Companhia, diversificação de fontes de financiamento, acesso sem restrições ao mercado de capitais a custos competitivos e geração de valor aos acionistas. Os seguintes instrumentos derivativos podem ser usados para proteção e gerenciamento de riscos financeiros: *swaps* convencionais, opções compra (*calls*), opções de venda (*puts*), *collars*, contratos futuros (de moedas, taxas de juros ou *commodities*) e contratos a termo, conhecidos como NDF ou *Non Deliverable Forward* (de moedas, taxas de juros ou *commodities*). A principal diretriz da estratégia de hedge da Companhia seja operações que não envolvam instrumentos financeiros para fins especulativos ou operações que possam ser caracterizadas como alavancagem (ou seja, que a exposição ao risco de risco via derivativo seja maior do que o item protegido), e quaisquer outros instrumentos requerem aprovação do Conselho de Administração.

**5.3. Risco de mercado: 5.3.1. Risco cambial:** O risco cambial da Companhia deve-se a exposição às oscilações das taxas de câmbio em moedas estrangeiras que compõem suas relações comerciais, operacionais e financeiras, e que consequentemente impactam seus fluxos de caixa ou resultados. A Companhia possui ativos e passivos denominados em moedas diferentes da sua moeda funcional, dólar estadunidense.

|                                           | 2024    | 2023    |
|-------------------------------------------|---------|---------|
| Ativos em moeda estrangeira               |         |         |
| Instrumentos financeiros derivativos (ii) |         | 242.065 |
| Contas a receber de clientes              | 100     | 170     |
|                                           | 100     | 242.235 |
| Passivos em moeda estrangeira             |         |         |
| Empréstimos e financiamentos (i)          |         | 233.734 |
| Fornecedores                              | 1.763   | 16.651  |
|                                           | 1.763   | 250.385 |
| Exposição líquida                         | (1.663) | (8.150) |

(i) Custos de captação não estão contados neste montante. (ii) Os saldos dos instrumentos financeiros derivativos apresentados referem-se ao valor de referência (*notional*) dos instrumentos. **5.3.2. Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros:** O risco de taxa de juros da Companhia surge principalmente de empréstimos e financiamentos de longo prazo. Os empréstimos e financiamentos emitidos a taxas variáveis e taxas fixas expõem a Companhia ao risco de fluxo de caixa e de valor justo, respectivamente, associado à taxa de juros. A Companhia apresenta na Nota 18(b), a exposição à taxa de juros e instrumentos financeiros derivativos de proteção mantidos pela Companhia. Veja mais detalhes na Nota 5.3.3. **5.3.3. Instrumentos financeiros derivativos: (a) Práticas contábeis:** Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que o contrato de derivativo é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo com as variações lançadas no resultado na rubrica de instrumentos derivativos. Todas as operações de instrumentos financeiros derivativos foram realizadas em mercados de balcão. A seguir reportamos as principais práticas adotadas na proteção das exposições. Programa de proteção da exposição cambial – instrumentos de proteção financeira contratados com o objetivo de proteção do fluxo de caixa oriundo da exposição cambial. A proteção é realizada por meio de compra/venda a termo de dólar estadunidense, euro e outras moedas. Programa de proteção de taxa de juros – instrumentos financeiros derivativos contratados com o objetivo de adequar a exposição às taxas SOFR, taxa de dólar pré-fixada e ao IPCA (índice de preços do Brasil), para garantir a conformidade com os requerimentos estabelecidos na política financeira da Companhia. A proteção é realizada por meio de *swaps*. A Companhia também utiliza de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) para gerenciar a volatilidade no resultado. **(b) Composição:**

| Impacto no resultado financeiro | Ganho realizado com efeito caixa | Outros resultados abrangentes | 2024                                  | Valor justo por vencimento |          |          |              |
|---------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------|----------|--------------|
|                                 |                                  |                               | Total (líquido entre ativo e passivo) | 2025                       | 2026     | 2027     | 2028 e acima |
| 26.995                          | 1.153                            | 212                           |                                       |                            |          |          |              |
| (41.254)                        | 23.949                           |                               | 9.330                                 | (30.183)                   | (30.677) | 1.165    | 69.025       |
| (14.259)                        | 25.102                           | 212                           | 9.330                                 | (30.183)                   | (30.677) | 1.165    | 69.025       |
| (33.047)                        | 10.173                           |                               | (17.335)                              | (16.296)                   | (15.246) | (11.557) | 25.764       |
| (13.690)                        | 44                               |                               | (12.118)                              | (2.182)                    | (2.449)  | (1.862)  | (5.625)      |
| (46.737)                        | 10.217                           |                               | (29.453)                              | (18.478)                   | (17.695) | (13.419) | 20.139       |
|                                 |                                  |                               | 1                                     |                            |          |          |              |
|                                 |                                  |                               | 156.048                               |                            |          |          |              |
|                                 |                                  |                               | (48.661)                              |                            |          |          |              |
|                                 |                                  |                               | (127.511)                             |                            |          |          |              |
|                                 |                                  |                               | (20.123)                              |                            |          |          |              |

| Fatores de risco | Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i) | Empréstimos, financiamentos e partes relacionadas (i) | Principal de instrumentos financeiros derivativos | Unidade      | Impactos no resultado     |                         |          |          |                       |         |  |  |
|------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|---------------------------|-------------------------|----------|----------|-----------------------|---------|--|--|
|                  |                                                            |                                                       |                                                   |              | Cenário I                 |                         |          |          | Impactos no resultado |         |  |  |
|                  |                                                            |                                                       |                                                   |              | Choque nas curvas de 2024 | Resultados do cenário I |          |          | Cenários II & III     |         |  |  |
|                  |                                                            |                                                       |                                                   |              |                           |                         | -25%     | -50%     | 25%                   | 50%     |  |  |
| Taxas de juros   |                                                            |                                                       |                                                   |              |                           |                         |          |          |                       |         |  |  |
| BRL - CDI        | 970.514                                                    |                                                       | 674.093                                           | BRL milhares | 151 bps                   | 11.861 (21.845)         | (40.873) |          | 23.828                | 49.069  |  |  |
| BRL - IPCA       |                                                            | 665.211                                               | 616.162                                           | BRL milhares | 17 bps                    | (62.703)                | (43.715) | (82.629) | 49.058                | 104.063 |  |  |
| Cupom de dólar   |                                                            |                                                       |                                                   | USD milhares | 42 bps                    |                         |          |          |                       |         |  |  |
| BRL - TJLP       |                                                            | 31.535                                                |                                                   | BRL milhares | 54 bps                    | (170)                   | 628      | 1.257    | (628)                 | (1.257) |  |  |

## 6. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

**(a) Ativos financeiros - classificação, reconhecimento e mensuração:** A Companhia classifica seus instrumentos financeiros de acordo com o modelo de negócios que representa o objetivo para o qual eles foram adquiridos, conforme as seguintes categorias: **(i) Instrumentos financeiros ao custo amortizado:** Instrumentos financeiros mantidos em um modelo de negócios cujo objetivo seja obter fluxos de caixa contratuais e seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam exclusivamente o pagamento de principal e juros. Os instrumentos nessa classificação são mensurados ao custo amortizado. **(ii) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** Instrumentos financeiros cujos termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam exclusivamente o pagamento de principal e juros e sejam mantidos em um modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro. Os instrumentos nessa classificação são mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. **(iii) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado:** Todos os instrumentos financeiros que não se enquadram nas definições acima são classificados nesta categoria. Os instrumentos nessa classificação são mensurados ao valor justo por meio do resultado. **(b) Passivos financeiros - classificação, reconhecimento e mensuração:** A Companhia classifica seus passivos financeiros nas seguintes categorias: (i) mensurados ao custo amortizado e (ii) valor justo por meio do resultado. Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado e suas variações, incluindo juros, são reconhecidas no resultado. As variações em outros passivos financeiros mensurados ao custo amortizado, incluindo juros, são reconhecidas no resultado na rubrica de “receitas (despesas) financeiras” e a variação cambial é reconhecida como “variações cambiais, líquidas”. Os passivos financeiros são baixados quando as obrigações contratuais são retiradas, canceladas ou expiradas. A diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos ou passivos assumidos) é reconhecida nas demonstrações do resultado. **(c) Compensação de instrumentos financeiros:** Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte. **(d) Impairment de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:** A Companhia avalia na data de cada balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado. A exceção do impairment do “Contas a receber de clientes” (Nota 19), o impairment é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo-se os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos), descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor da perda é reconhecido no resultado. Se, em um exercício subsequente, o valor da perda por impairment diminuir e a redução puder ser relacionada objetivamente com um evento ocorrido após o reconhecimento do impairment (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão da perda será reconhecida no resultado. **(e) Composição:**

|                                      |          |                  |                                   | 2024      |
|--------------------------------------|----------|------------------|-----------------------------------|-----------|
| Ativos                               | Nota     | Custo amortizado | Valor justo por meio do resultado | Total     |
| Caixa e equivalentes de caixa (i)    | 7(b)     |                  | 930.346                           | 930.346   |
| Aplicações financeiras               | 8(b)     |                  | 64.156                            | 64.156    |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.3.3(b) |                  | 156.049                           | 156.049   |
| Contas a receber de clientes         | 9(b)     | 204.176          |                                   | 204.176   |
| Partes relacionadas                  | 12(b)    | 15.319           |                                   | 15.319    |
|                                      |          | 219.495          | 1.150.551                         | 1.370.046 |

| <b>Passivos</b>                      |          |         |         |         |
|--------------------------------------|----------|---------|---------|---------|
| Empréstimos e financiamentos         | 18(b)    | 726.380 |         | 726.380 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.3.3(b) |         | 176.172 | 176.172 |
| Risco sacado a pagar                 | 19(b)    | 83.140  |         | 83.140  |
| Arrendamentos                        | 17(c)    | 119.596 |         | 119.596 |
| Fornecedores e outras contas a pagar |          | 412.547 |         | 412.547 |
| Salários e encargos sociais          |          | 44.920  |         | 44.920  |
| Partes relacionadas                  | 12(b)    | 1.906   |         | 1.906   |
| Uso de bem público                   | 22(b)    | 639.063 |         | 639.063 |

|                                      |             |                         |           |                                          |              |
|--------------------------------------|-------------|-------------------------|-----------|------------------------------------------|--------------|
|                                      |             |                         | 2.027.552 | 176.172                                  | 2.203.724    |
|                                      |             |                         |           |                                          | 2023         |
| <b>Ativos</b>                        | <b>Nota</b> | <b>Custo amortizado</b> |           | <b>Valor justo por meio do resultado</b> | <b>Total</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa (i)    | 7(b)        |                         |           | 903.150                                  | 903.150      |
| Aplicações financeiras               | 8(b)        |                         |           | 62.031                                   | 62.031       |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.3.3(b)    |                         |           | 173.195                                  | 173.195      |
| Contas a receber de clientes         | 9(b)        | 168.461                 |           | 168.461                                  | 168.461      |
| Partes relacionadas                  | 12(b)       | 3.319                   |           | 3.319                                    | 3.319        |
|                                      |             | 171.780                 |           | 1.138.376                                | 1.310.156    |

|                                      |          |                  |                |                  |
|--------------------------------------|----------|------------------|----------------|------------------|
| <b>Passivos</b>                      |          |                  |                |                  |
| Empréstimos e financiamentos         | 18(b)    | 747.651          | 233.734        | 981.385          |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.3.3(b) |                  | 167.853        | 167.853          |
| Risco sacado a pagar                 | 19(b)    | 88.720           |                | 88.720           |
| Arrendamentos                        | 17(c)    | 20.130           |                | 20.130           |
| Fornecedores e outras contas a pagar |          | 398.377          |                | 398.377          |
| Salários e encargos sociais          |          | 44.626           |                | 44.626           |
| Partes relacionadas                  | 12(b)    | 8.506            |                | 8.506            |
| Uso de bem público                   | 22(b)    | 643.347          |                | 643.347          |
|                                      |          | <u>1.951.357</u> | <u>401.587</u> | <u>2.352.944</u> |







>>>

Votorantim Cimentos N/NE S.A.

patrimônio líquido da pessoa jurídica que tem o benefício e o saldo dessa reserva não pode ser distribuído aos acionistas. A receita auferida com subsídios do governo na Companhia é alocada da receita do ano para a reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido. Esses incentivos não são incluídos no cálculo do dividendo mínimo obrigatório. **(vi) Ajuste de avaliação patrimonial: Os ajustes de avaliação patrimonial incluem:** • Ajustes acumulados de conversão com as diferenças de câmbio decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior; • Parcela efetiva com diferenças de câmbio de *hedge* de investimentos líquidos da Companhia em uma operação no exterior; • Perdas (ganhos) atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria; e • Outros componentes do resultado abrangente das investidas. **(b) Capital social:** Em 31 de dezembro de 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 403.087 (31 de dezembro de 2023 – R\$ 335.906) composto por 17.294.725 ações ordinárias e 5.641.689 ações preferenciais (6.086 da classe “A” e 5.635.603 da classe “B”). **(c) Pagamento de dividendos:** Em 27 de novembro de 2024, foi aprovado o montante de R\$ 214.501, sendo R\$ 26.851 da reserva de retenção de lucro acumulados constante da demonstração financeira da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 2023, a título de dividendos intermediários, e a título de dividendos intercalares, sendo: (i) R\$ 78.397 referente ao exercício de 2024, e (ii) R\$ 109.253 imputados aos dividendos mínimos obrigatórios e preferenciais referente ao exercício de 2024, os quais foram pagos em 10 de dezembro de 2024. Adicionalmente, foram aprovados a título de dividendos intercalares referente ao exercício de 2024, sendo: (i) R\$ 120.000 aprovados em 27 de janeiro de 2025 e (ii) R\$ 7.271 aprovados em 20 de fevereiro de 2025, totalizando o montante de R\$ 127.727 os quais foram pagos nos dias 30 de janeiro de 2025 e 26 de fevereiro de 2025, respectivamente. **(d) Outros resultados abrangentes:**

| Nota                                                          | Perdas atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria | Risco de crédito de dívidas avaliadas a valor justo | Outros componentes do resultado abrangente | Total   |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------|
|                                                               | (77)                                                           | 2.151                                               | (473)                                      | 1.601   |
| Em 1º de janeiro de 2023                                      |                                                                |                                                     | 68                                         | 68      |
| Participação nos outros resultados abrangentes das investidas | (241)                                                          |                                                     |                                            | (241)   |
| Perdas sobre os ativos de plano de pensão                     | 77                                                             |                                                     | (77)                                       |         |
| Reclassificação de outros componentes do resultado abrangente |                                                                | (226)                                               |                                            | (226)   |
| Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo          | 82                                                             | 77                                                  |                                            | 159     |
| Tributos diferidos                                            | 20(d)                                                          |                                                     |                                            |         |
| Em 31 de dezembro de 2023                                     | (159)                                                          | 2.002                                               | (482)                                      | 1.361   |
| Em 1º de janeiro de 2024                                      | (159)                                                          | 2.002                                               | (482)                                      | 1.361   |
| Perdas sobre os ativos de plano de pensão                     | (105)                                                          |                                                     |                                            | (105)   |
| Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo          |                                                                | (3.033)                                             |                                            | (3.033) |
| Participação nos outros resultados abrangentes das investidas |                                                                |                                                     | 215                                        | 215     |
| Tributos diferidos                                            | 20(d)                                                          | 35                                                  |                                            | 1.066   |
| Em 31 de dezembro de 2024                                     | (229)                                                          |                                                     | (267)                                      | (496)   |

25. RECEITA LÍQUIDA DE CONTRATOS COM CLIENTES

**(a) Práticas contábeis:** A receita é determinada com base no valor que a Companhia espera receber pela venda de produtos e serviços prestados no curso normal dos negócios da entidade, já deduzidos de perdas esperadas e quaisquer eventos que possam impactar a mensuração do valor da transação. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas consolidadas. A Companhia reconhece uma receita quando: (i) existe um contrato ou acordo com um cliente e a Companhia que cria direitos e obrigações executáveis; (ii) a obrigação de performance do contrato é identificável e inclui a promessa de transferência de produtos ou serviços a um cliente; (iii) o preço da transação é valor da contraprestação definido em contrato que pode ser mensurado com segurança e pode ser alocado para cada obrigação de performance; (iv) o preço da transação é alocado a cada obrigação de performance com base no seu preço de venda individual para cada produto ou serviço distinto prometido no contrato; (v) a entidade reconhece a receita quando ela satisfaz as obrigações de desempenho transferindo um produto ou serviço ao cliente, que ocorre no momento em que o cliente obtém o controle sobre tal serviço ou produto. O valor da receita reconhecida é o valor alocado para a obrigação de desempenho satisfeita. A prática geral da Companhia é reconhecer a receita, e os custos associados quando a entidade satisfaz a obrigação de desempenho: (i) Contratos com clientes relacionados com a venda de cimento, agregados, argamassas, matéria-prima e outros tem como obrigação de desempenho a entrega dos produtos para os clientes. Dessa forma, a receita é reconhecida quando a obrigação de desempenho é cumprida, ou seja, quando o produto é entregue ao cliente; (ii) Os contratos de concreto pronto preveem a entrega do concreto em uma única entrega, deste modo, a obrigação de desempenho é satisfeita no momento em que o concreto é entregue ao cliente. Para contratos em que determinado volume de concreto é entregue por um período, como projetos de construção de longo prazo (que geralmente não são superiores a um ano), a obrigação de desempenho é satisfeita ao longo do tempo com base nos volumes entregues no período do contrato. Um passivo de contrato é reconhecido quando a Companhia tem a obrigação de transferir produtos ou serviços para um cliente para os quais a entidade já recebeu as contraprestações. O reconhecimento do passivo de contrato ocorre na competência do recebimento das contraprestações e liquidadas quando do cumprimento da obrigação de performance por parte da entidade. Tais passivos de contratos são apresentados como adiantamento de clientes. Para alguns contratos com clientes, a Companhia oferece rebates de volume, que são liquidados na forma de produtos ou dinheiro a serem entregues em gratuidade aos referidos clientes - quando do atingimento de certos volumes de compra estabelecidos. A Companhia aplica o método do valor esperado para estimar a contraprestação variável do contrato. A Companhia então aplica os requisitos de restrição de estimativas de contraprestação variável para determinar o valor da contraprestação variável que pode ser incluído no preço da transação e reconhecido como receita. Um passivo de restituição é reconhecido para os descontos futuros esperados (ou seja, o valor não incluído no preço da transação), de acordo com o valor que a entidade estima entregar ao cliente. A Companhia baseia suas estimativas no histórico anterior, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda. A Companhia atualiza suas estimativas de passivo de restituição (e a mudança correspondente no preço da transação) no final de cada exercício. **(b) Composição:**

|                                                           | 2024        | 2023        |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Vendas brutas                                             |             |             |
| Venda de produtos e serviços para o mercado brasileiro    | 4.733.148   | 4.472.598   |
| Venda de produtos e serviços para mercados fora do Brasil |             | 1.276       |
|                                                           | 4.733.148   | 4.473.874   |
| Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções         | (1.364.247) | (1.214.973) |
| Receitas líquidas de clientes                             | 3.368.901   | 3.258.901   |

26. ABERTURA DE DESPESAS POR NATUREZA

**(a) Práticas contábeis:** A Companhia classifica todos os gastos com custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados, bem como as despesas operacionais (vendas, gerais e administrativas), de acordo com sua natureza. Essas despesas são reconhecidas conforme a natureza das transações ou eventos que as originam, em conformidade com os critérios contábeis. **(b) Composição:**

|                                     | 2024      | 2023      |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
| Salários, encargos e benefícios     | 254.047   | 254.372   |
| Insumos e materiais de consumo      | 536.257   | 457.301   |
| Fretes                              | 674.890   | 645.141   |
| Depreciação, exaustão e amortização | 261.836   | 184.017   |
| Energia elétrica                    | 326.482   | 309.504   |
| Combustíveis                        | 378.185   | 438.400   |
| Manutenção e conservação            | 195.676   | 170.330   |
| Despesa de serviços diversos        | 141.885   | 139.430   |
| Embalagens                          | 126.574   | 123.735   |
| Impostos, taxas e contribuições     | 5.402     | 8.175     |
| Aluguéis e arrendamentos            | 3.874     | 19.040    |
| Despesas comerciais e marketing     | 3.168     | 2.149     |
| Provisões para perdas               | 16.790    | 9.533     |
| Outros                              | 47.756    | 34.169    |
|                                     | 2.972.822 | 2.795.296 |

DIRETORIA

Oswaldo Ayres Filho  
Diretor Presidente

Eduardo Almeida  
Diretor Vice-Presidente

CONTADOR

Joarez Baida  
CRC PR 048.327/0-7 “S” PE

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas

Votorantim Cimentos N/NE S.A.

**Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da Votorantim Cimentos N/NE S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras:** A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao

**Reconciliação**  
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados  
Despesas com vendas  
Despesas gerais e administrativas

| 2024      | 2023      |
|-----------|-----------|
| 2.773.730 | 2.608.754 |
| 123.809   | 123.987   |
| 75.283    | 62.555    |
| 2.972.822 | 2.795.296 |

(i) A Companhia efetuou reclassificações entre linhas de “Energia elétrica”, “Insumos e materiais de consumo” nos saldos comparativos de 2023, com propósito de apresentar a despesa por natureza de forma consistente com a estrutura corrente.

27. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

**(a) Práticas contábeis:** A Companhia classifica as outras receitas e despesas operacionais como itens com naturezas que não se enquadram nas classificações tradicionais de receitas de vendas, custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados, ou despesas operacionais (vendas, gerais e administrativas). Essas receitas e despesas são reconhecidas conforme a natureza das transações ou eventos que as originam, e os critérios contábeis. **(b) Composição:**

|                                                            | 2024     | 2023     |
|------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Benefícios fiscais - investimento                          | 220.864  | 185.303  |
| Contratos futuros de energia - valor justo                 | (2.899)  | 42.162   |
| Recuperação de tributos                                    | 649      | 2.771    |
| Receita de coprocessamento                                 | 542      | 1.061    |
| Provisões judiciais líquidas                               | (23.036) | (15.496) |
| Reversão (provisão) para obsolescência em estoques         | 13.831   | (8.705)  |
| Provisão de <i>impairment</i> de ativos                    | (8.660)  |          |
| Resultado líquido na venda de sucata e outros              | 1.982    | (6.288)  |
| Ganho (perda) líquido na venda de imobilizado e intangível | 1.451    | (4.223)  |
| Despesas com unidades inativas                             | (744)    | (2.716)  |
| Outras despesas operacionais, líquidas                     | (45.255) | (33.320) |
|                                                            | 158.725  | 160.549  |

28. RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO

**(a) Práticas contábeis:** As receitas e despesas financeiras da Companhia compreendem, principalmente: • Receitas e despesas de juros reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos; • Custos para pré-pagamento de empréstimos, incluindo amortização de custos de captação; • Ganhos e perdas geradas pela remensuração de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado; • Ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros; • Perdas por redução ao valor recuperável em ativos financeiros (que não contam a receber); e • Reclassificações de ganhos/perdas líquidas previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes. A Companhia classifica de forma consistente os juros sobre empréstimos e financiamentos pagos como fluxo caixa das atividades operacionais. **(b) Composição:**

|                                                                  | Nota             | 2024      | 2023      |
|------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|
| Receitas financeiras                                             |                  |           |           |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                         |                  | 99.399    | 81.419    |
| Valor justo dos empréstimos e financiamentos                     | 18(d)            | 62.615    | 30.295    |
| Reversão de atualização monetária de provisões                   |                  | 43.668    | 24.392    |
| Instrumentos financeiros derivativos (i)                         | 5.3.3(b)         | 26.917    | 43.134    |
| Juros sobre ativos financeiros                                   |                  | 12.421    | 18.393    |
| Atualização monetária sobre ativos                               |                  | 11.653    | 11.636    |
| Juros sobre operações de partes relacionadas                     | 12(b)            | 11.323    | 5.216     |
| Atualização monetária utilização do bem público                  |                  |           | 39.239    |
| Descontos obtidos                                                |                  |           | 269       |
|                                                                  | 5.3.3(b) e 12(b) | 77        |           |
|                                                                  |                  | 268.073   | 253.993   |
| Despesas financeiras                                             |                  |           |           |
| Instrumentos financeiros derivativos (i)                         | 5.3.3(b)         | (85.808)  | (61.864)  |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos                         | 18(d)            | (53.757)  | (33.236)  |
| Capitalização de juros sobre empréstimos                         | 15(c)            | 3.917     | 3.261     |
| Atualização monetária sobre provisões e outros passivos          |                  | (46.192)  | (47.778)  |
| Atualização monetária utilização do bem público                  |                  | (40.864)  | (16.852)  |
| Correção monetária sobre empréstimos e financiamentos            | 18(d)            | (29.560)  | (18.236)  |
| Ajuste a valor presente                                          |                  | (25.602)  | (11.872)  |
| Valor justo dos empréstimos e financiamentos                     | 18(d)            | (9.966)   | (32.255)  |
| PIS e COFINS sobre receitas financeiras                          |                  | (5.776)   | (6.044)   |
| Custos com captação de empréstimo                                |                  | (2.597)   | (1.441)   |
|                                                                  | 5.3.3(b) e 12(b) | (2.182)   | (11.285)  |
| Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas (i) |                  | (1.448)   | (1.519)   |
| IR sobre remessas de juros ao exterior                           |                  | (366)     | (709)     |
| Juros sobre impostos a pagar                                     |                  |           | (12)      |
| Encargos sobre operações de descontos                            |                  | (13.039)  | (10.971)  |
| Outras despesas financeiras                                      |                  | (313.240) | (250.813) |
|                                                                  |                  | (42.642)  | 21.401    |
|                                                                  |                  | (87.809)  | 24.581    |

(Perda) ganho cambial, líquido

(i) Demonstração dos resultados das operações com derivativos:

|                                                   | 2024     | 2023     |
|---------------------------------------------------|----------|----------|
| Swap - Taxa USD x BRL/CDI                         | 26.994   | (41.305) |
| Swap - IPCA x CDI                                 | (74.300) | 9.762    |
| Swap - PRE x CDI                                  | (13.690) | 1.528    |
|                                                   | (60.996) | (30.015) |
| Receitas com instrumentos financeiros derivativos | 26.994   | 43.134   |
| Despesas com instrumentos financeiros derivativos | (87.990) | (73.149) |
|                                                   | (60.996) | (30.015) |

29. COMPROMISSOS DE LONGO PRAZO

A Companhia possui determinados tipos de contratos de compra de matérias-primas específicas que se destinam a substituir parcialmente o clínquer, principal componente do produto cimentício. Há também outros contratos de compra com o objetivo de substituir o uso de energia fóssil por fontes alternativas de energia. Os vencimentos variam de contrato para contrato, sendo o mais longo finalizado em 2042. A Companhia também firmou contratos de fornecimento de energia elétrica de longo prazo para as operações brasileiras, que visam suprir eventuais necessidades adicionais que não seriam atendidas por suas próprias usinas hidrelétricas. Alguns deles são contratos com partes relacionadas. Outros compromissos de longo prazo menos significativos incluem essencialmente contratos para a compra de ativo imobilizado.

Curitiba, 17 de março de 2025



PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/F-6

Carlos Eduardo Guaraná Mendonça  
Contador  
CRC 1SP196994/0-2

## Publicidade Legal - 27 de março de 2025 - VOTORANTIM CIMENTOS N NE S A - Balanço pdf

Código do documento 5a8f3d40-4133-471e-b374-936731dcbc3c



### Assinaturas



EDITORA FOLHA DE PERNAMBUCO LTDA:01935632000100  
Certificado Digital  
josuesilva@folhape.com.br  
Assinou

### Eventos do documento

#### 27 Mar 2025, 09:08:59

Documento 5a8f3d40-4133-471e-b374-936731dcbc3c **criado** por JOSUE DA SILVA AMORIM DE LIMA (cac91fb4-5be3-4662-b924-c09bad47ecab). Email: josuesilva@folhape.com.br. - DATE\_ATOM: 2025-03-27T09:08:59-03:00

#### 27 Mar 2025, 09:09:20

Assinaturas **iniciadas** por JOSUE DA SILVA AMORIM DE LIMA (cac91fb4-5be3-4662-b924-c09bad47ecab). Email: josuesilva@folhape.com.br. - DATE\_ATOM: 2025-03-27T09:09:20-03:00

#### 27 Mar 2025, 09:09:47

**ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL** - EDITORA FOLHA DE PERNAMBUCO LTDA:01935632000100 **Assinou** Email: josuesilva@folhape.com.br. IP: 179.181.96.133 (179.181.96.133 porta: 40614). Dados do Certificado: CN=EDITORA FOLHA DE PERNAMBUCO LTDA:01935632000100, OU=AC SyngularID Multipla, OU=45616309000149, OU=Videoconferencia, OU=Certificado Digital PJ A1, O=ICP-Brasil, C=BR. - DATE\_ATOM: 2025-03-27T09:09:47-03:00

### Hash do documento original

(SHA256):4c90ed28f7696c2d1483a704219fed95aa25a1e92483087d0e789e8d4acdee2f  
(SHA512):3b89237456eb16c8576a1f9dfb1551f305e68ef181791d6a063239218f1b1c3e97bd5db1d9e4f644667e6ad30c453256a892a82d1e8cd23d136c59973c089a46

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.